Vol. ()] March, 2020

イノベーション戦略室

# The KH i-Lab Times

今回のPIPELINEからKH i-Labタイムズの連載が始まります。普段、KH i-Labでどんな業務に励んでいるかを社員 の皆さんに知っていただくとともに、現在の社会課題に対してKHネオケムがどんな形で貢献できるかを一緒に考える ページにしたいと思っています。定期企画の予定ですのでお楽しみに!!

# 昆虫食の 時代が来る?

イノベーション戦略室(イノベ室・以下略) では、社会課題に対してKHネオケムがどう 貢献できるかを考えています。人口の増加か ら懸念される食物不足もその1つです。例え ば、多くの人々がタンパク源として食べてい る家畜ですが、人口に伴い数が増え続け、そ れが温室効果ガスの増加や水不足の一因と して問題視されています。

タンパク質を取るためには、豆類などの植 物を食べることでも可能ですが、現在注目され ているのが昆虫食。昆虫は良質のたんぱく源 として活用できる上、餌や水が家畜を育てるよ りも少なくて済みます。また、排出される温室効 果ガスも少ないといういいところずくめ。昆虫



注:写真はイメージです。テントウムシが好んで食べられて いるというわけではありません。

食が一般的になる時代は近いかも? もしそう なった場合、昆虫をより良く育てるために必要 な素材、例えば行動や繁殖をコントロールする ためのフェロモンが使われるかもしれません。そ こにKHネオケムの化学合成技術が応用でき ないかといった風に、イノベ室では未来の可 能性を模索しているわけです。皆さんも一緒に ディスカッションしてみませんか?

## イノベーションは 一朝一夕にしてならず

「イノベ室は一体何をやってくれるのだろ うか?と、訝しく感じているかたも多いと思 います。2030年に振り返ったとき「イノベ 室があって良かったな | (=儲かって、よい 飯をずっと食っていける)と思っていただけ るような新規事業を構築していきたいと考 えています。イノベ室内ではヘルシーコンフ リクト(Healthy Conflict: 健全なる対立)、 セレブレートフェイリャー(Celebrate Failure: 失敗を言祝ぐ)を二大指針として います。ダリやルソーのような奇人はおりま せんが、さまざまな活動を通じて、皆さんと 一緒にイノベ室を盛り上げることができれ ばと思います。

### KHネオケムらしい オープンイノベーション

多くの企業で推進されているオープンイノ ベーション。人財や技術などの自社リソース不 足を補い、新しいことに着手する手段として活 用されています。そこで考えるのは、自社らしさを 出したオープンイノベーション。それでは、KHネ オケムらしいオープンイノベーションとはどんな ものでしょうか?高圧オキン技術をうまく活用す ること? それとも質実剛健な案件をすすめるこ と?なかなか答えが出ない課題です。

#### 新規事業を立ち上げる!

イノベ室の最大のミッションが新規事業立 ち上げです。新規事業と言っても、イノベ室 が主に目指すのは新市場向けの新製品開 発。ご想像のとおり、一番ハードルが高いと 思われる新規事業となります。そのためにメ ンバーがおこなっているのは、日々のディス カッションです。とにかく自分の頭の中を常に アクティブにして、いろいろな情報を取り入れ て意見交換をしています。

#### **KH i-Lab News**

髙橋社長が1月にKH i-Labを見学さ れました。施設の活用はまだまだこれからと いうところではありますが、KH i-Labの将 来性は感じていただけたようです。「困った ことがあれば何でも相談してほしい」と仰っ ていただき、イノベ室メンバーの励みになる とともに、社長表彰のグランプリ受賞を目 指して決意を新たにしました。



#### ■■イノベの書棚から



1兆ドルコーチ-シリコンバレー のレジェンド ビル・キャンベル の成功の教え

エリック・シュミット、ジョナサン・ローゼン バーグ、アラン・イーグル著(2019) 櫻井 祐子訳、ダイヤモンド社

ジョブズの師匠であり、グーグル創業者達を 育て上げた伝説のコーチ、ビル・キャンベル。タイト ルのインパクトに比べ内容はオーソドックス。 信頼や当事者意識など、成功の秘訣はやはり「人 がすべて」。分かっていても実行は難しいかもしれま せんが、あらためて学ぶべきところありです。

#### おしえてイノベ室

スタートアップの成長段階を投資ラウンドと呼 び、次の5つに分かれています。

シード: 法人設立前や具体的な製品が決まってい

アーリー: 事業立ち上げ段階。

エクスパンジョン(ステージA): 事業を本格的に進 める段階。赤字必至の段階。

グロース(ステージB): 事業が軌道に乗り始める段 階。黒字化し始める企業もある。

レイター(ステージC):経営が安定してくる段階。

イノベ室は各段階の様々なスタートアップと ディスカッションしています。